

VON SCHIEDSRICHTER DR. MARKUS MERK LERNEN

## Unter Hochdruck souverän entscheiden

Wie Führungskräfte in überraschenden Situationen einen klaren Kopf behalten und sichere Entscheidungen treffen, vermittelte Fußballschiedsrichter Dr. Markus Merk in einem Intensiv-Workshop der C2 OrganisationsBeratung. Er entführte die Teilnehmer dabei in die emotional aufgeheizte Atmosphäre des Stadions und schilderte, wie er Entscheidungen vorbereitet, trifft und vermittelt.

Deutschlands einziger WM-Schiedsrichter ist Verfechter der schnellen Entscheidung: „Der Wahrnehmungsspielraum auf dem Platz beträgt eine Sekunde. Wenn Sie zu lange warten, ist es ganz egal, ob Sie richtig oder falsch entscheiden – Sie wirken unsicher. Das überträgt sich auf die Spieler und Zuschauer und untergräbt die Autori-



**Seminargeflüster.** Fußballschiedsrichter Dr. Markus Merk im Gespräch mit Jürgen Berger von der C2 OrganisationsBeratung.

Foto: C2

tät“, legte der Schiedsrichter den Führungskräften ans Herz. Schnell heiße aber nicht übereilt, warnte Merk, Vor Fehlentscheidungen ist bei aller Routine auch der 44-Jährige nicht sicher. Doch

auf keinen Fall sollte man versuchen, eine Fehlentscheidung durch eine zweite auszugleichen. „Dann werden Sie unberechenbar, und das ist auf dem Fußballplatz genauso schlecht wie im Geschäftsleben.“